Стратегический план действий АПБ на 2015-2018

Видение АПБ:

Людзі разумеюць, шануюць дзікую прыроду і жывуць у гармоніі з ёй

Люди понимают, ценят дикую природу и живут в гармонии с ней

Миссия АПБ:

Захаваць птушак і біяразнастайнасць дзікай прыроды, аб'ядноўваючы дзеля гэтага людзей

Сохранить птиц и биоразнообразие дикой природы, объединив для этого людей

1.	**ВИДЫ:** Сохранение видов через минимизацию угроз для их исчезновения	Результаты и индикаторы	Комментарии
1.1.	**Оценить численность, распределение и состояние популяций гнездящихся видов птиц**		
1.1.1.	Создание Атласа гнездящихся птиц Беларуси 2013-2017	- учеты проведены для минимум 95% квадратов для не менее чем 50 видов птиц; - данные, собранные АПБ (в том числе через florafauna.by) включены в Атлас; - издан национальный Атлас.	
1.1.2.	Передача информации для Европейского Атласа	- все данные вовремя переданы координатору	

1.2.	Совместно с Минприроды и НПЦ*:* **Изучить и сохранить ключевые пролетные пути водно-болотных птиц**		Здесь и далее – задачи и мероприятия, включенные в План действий на 2013-2017
1.2.1.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Поддержка деятельности станции кольцевания «Туров».	-данные опубликованы	
1.2.2.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Разработка совместной проектной заявки по сохранению пролетного пути «Припятский»	- получено финансирование	
1.2.3.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Поддержка деятельности рабочей группы АПБ по куликам	- инициирован проект по альтернативным методам слежения: спутниковое слежение и цветные кольца	
1.3.	**Выявить и минимизировать угрозы для групп видов**		
1.3.1.	Минимизация угроз ТВП-образующим видам	- угрозы для ТВП-образующих видов минимизированы	
1.3.2.	Разработка и реализация программы по минимизации гибели птиц на ЛЭП	- программа разработана и реализованы пилотные мероприятия; - угрозы от ЛЭП для белых аистов минимизированы в местах наибольшего конфликта: совмещение карты распределения аистов и аварийности на ЛЭП; разработка и согласование с заинтересованными сторонами предложений по защите аистов на ЛЭП.	
1.3.3.	Мониторинг и предотвращение угроз для мигрирующих и гнездящихся видов, связанных с развитием ветроэнергетики	- создана карта-схема Беларуси с зонированием уровня угроз для птиц от ветроэнергетики; - Совместно с Минприроды и НПЦ: проведен анализ размещения Территорий важных для птиц с учетом разработанной карты ветров Беларуси.	
1.3.4.	Минимизация ущерба от охоты на птиц (лоббирование законодательства, пиар-кампании, сбор информации, предложение запретных зон, компромисс с охотниками)	- внесены изменения в законодательство; - сохранены существующие зоны запрета весенней охоты на водоплавающих на ТВП; - запретные зоны для весенней охоты определены и предложены на всех ТВП.	

1.3.5.	Создание информационных материалов и демонстрация фасадов зданий, безопасных для птиц	- 1 материал и 1 демонстрация	
1.3.6.	Защита колониальных птиц от незаконных действий	- реагирование в соответствии с Законодательством и информационная работа по всем выявленным случаям	
1.3.7.	Борьба с таксидермией	- охраняемые виды не используются в таксидермии и не представлены в свободной продаже	
1.3.8.	Создание рабочей группы по охоте	- выработана позиция АПБ по охоте; - план действий разработан и выполняется.	
1.3.9.	Создание рабочей группы по техногенным проблемам	- рабочая группа создана; - план действий разработан и выполняется.	
1.4.	**Вести эффективный мониторинг целевых видов и угроз для них**		
1.4.1.	Мониторинг ГУВ и приравненных к ним видов и угроз на ТВП	- состояние популяций, тренды и угрозы для ГУВ определены на ТВП, и данные занесены в БД	
1.4.2.	Подведение итогов мониторинга видов птиц агроландшафтов и угроз	- подведены итоги за 8 лет и данные опубликованы	
1.4.3.	Регулярное внесение мониторинговых данных в базы данных: база по ВК, iba.ptushki.org, база BirdLife (wbdb), florafauna.by\	- БД регулярно обновляется	
1.5.	**Разработать, согласовать и выполнить национальные планы действий по приоритетным краснокнижным видам**		
1.5.1.	Подготовка планов действий для следующих видов: сапсан, обыкновенная пустельга, серый гусь, бородатая неясыть, малый подорлик, балобан, могильник, белая куропатка, пискулька, рукокрылые, крапчатый суслик Совместно с Минприроды и НПЦ: коростель, чернозобая гагара, орлан-белохвост, большой веретенник и большой кроншнеп	- планы действий подготовлены	
1.5.2.	Согласование существующих и новых планов действий	- планы действий согласованы	
1.5.3.	Реализация планов действий для рыб, птиц и зверей Совместно с Минприроды и НПЦ: вертлявая камышевка, большой подорлик и большая выпь	- не менее 30% мероприятий планов реализовано	

1.5.4.	Выявление и передача под охрану мест обитания КК видов	- все выявленные в рамках мероприятий АПБ КК виды переданы под охрану	
1.6.	**Использовать международные соглашения для сохранения видов**		
1.6.1.	Содействие присоединению Беларуси к AEWA	- присоединена	
1.6.2.	Содействие присоединению Беларуси к Региональному соглашению по сохранению Афро-евразийских хищных птиц	- присоединена	
1.6.3.	Содействие присоединению Беларуси к EUROBATS	- присоединена	
1.6.4.	Содействие приданию охранного статуса видам, включенным в Резолюцию №6 Бернской конвенции	- все виды, включенные в Резолюцию №6 Бернской конвенции, имеют национальный природоохранный статус	
1.7.	**Содействовать сохранению редких видов (не птиц)**		
1.7.1.	Создание единой базы данных паспортов мест обитания по видам (не птиц), выявленным и выявляемым в ходе различных проектов АПБ	- в базу данных включена информация о всех охраняемых видах, для которых подготовлены паспорта в ходе различных проектов АПБ (мин за последние 5 лет)	
1.7.2.	Ведение базы данных	- база данных оперативно пополняется в ходе поступления новой информации.	
1.7.3.	Использование БД для мониторинга и сохранения ООПТ (включая ТВП, объекты «Изумрудной сети») через участие в FSC сертификации (см. задачу 2.3).	- необходимые данные предоставляются аудиторам при каждом обращении	

2.	**ТЕРРИТОРИИ и ЭКОСИСТЕМЫ:** Выявление, охрана, устойчивое использование и восстановление ТВП, приоритетных экосистем	Результаты и индикаторы	Комментарии
2.1.	**Завершить инвентаризацию ТВП**		
2.1.1.	Ревизия существующих ТВП	- уточнён статус и границы существующих ТВП и утверждены Европейским отделом BirdLife	
2.1.2.	Выявление новых территорий и придание им статуса ТВП	- территории, соответствующие критериям, получили статус ТВП	
2.1.3.	Издание справочника ТВП	- издан справочник по ТВП Беларуси	
2.2.	**Придать всем ТВП национальный/международный природоохранный статус, обеспечивающий действенную охрану**		
2.2.1.	Содействие приданию / повышению национального / международного природоохранного статуса ТВП Совместно с Минприроды и НПЦ: Подготовка номинационных заявок по включению водно-болотных угодий Республики Беларусь в список водно-болотных угодий международного значения	- площадь ТВП, имеющих национальный / международный природоохранный статус, увеличена; - Ольманские болота получили статус заповедника.	
2.3.	**Содействовать обеспечению эффективной охраны лесо-болотных ТВП через участие в FSC сертификации**		
2.3.1.	Создание базы данных «ТВП-Лесхозы-FSC»: на территории какого ГЛХУ находится ТВП / имеет ли данное ГЛХУ сертификат FSC / какая компания аудитор осуществляет аудит / какие охраняемые виды обитают на данной ТВП на землях лесхоза / номера паспорта по базе / численность / квартал / выдел / ГЛХУ / координаты GPS / кто выявил / кто подготовил паспорт / ссылка на Решение райисполкомов (в случае передачи под охрану) / результаты мониторинга соблюдения требований по охране и др. А также как	- база данных создана	

	приложение - паспорта мест обитания.		
2.3.2.	Включение в должностные обязанности сотрудника(-ов) по природоохранным вопросам ведение данной БД и поддерживание оперативной связи с аудиторскими компаниями	-ответственный сотрудник поддерживает оперативную связь с аудиторскими компаниями; - информацию для проверки и контроля оперативно предоставляется аудиторам.	
2.3.3.	На основе консультации с аудиторскими компаниями создание графика аудитов по приоритетным ГЛХУ (те, на территории которых есть ТВП)	- создан график, аудитов по приоритетным ГЛХУ; - АПБ получает оперативную информацию о проведении аудитов; - АПБ участвует в каждом аудите физически либо путем предоставления информации.	
2.3.4.	Мониторинг и оценка итогов аудита	- АПБ получает путем рассылки итоговый отчет аудиторов по каждому приоритетному ГЛХУ	
2.4.	**Вести мониторинг ТВП, согласно разработанной системы мониторинга**		
2.4.1.	Разработка схемы мониторинга для всех ТВП	- схемы мониторинга разработаны для всех ТВП	
2.4.2.	Проведение мониторинга ТВП не менее 1 раз в 4 года согласно разработанной системы	- проведен мониторинг всех ТВП	
2.5.	**Обеспечить решение проблем ТВП силами заинтересованных сторон**		
2.5.1.	Эффективный сбор информации об угрозах ТВП с помощью механизмов выявления и мониторинга угроз	- сообщения об угрозах собираются через iba.ptushki.org и другие каналы	
2.5.2.	Разработка и внедрение механизмов реагирования на угрозы ТВП	- внедрена система реагирования на угрозы для ТВП и ООПТ - приняты меры для всех 100% сообщений об угрозах	
2.5.3.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Разработка и реализация планов управления для наиболее значимых ТВП/ООПТ	- АПБ участвует в подготовке и реализации ПУ приоритетных ООПТ/ ТВП	
2.5.4.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Восстановление гидрологического режима заказника «Ельня»	- гидрологический режим болота Ельня не ухудшился	
2.5.5.	Работа по Государственным программам: «Торф», Государственная программа развития лесного хозяйства на 2011–2015 гг. и другие	- реализация Государственных программ не угрожает сохранению ТВП и ООПТ - угрозы, возникающие в ходе реализации программ, оцениваются и минимизируются	

2.6.	**Создать и обеспечить эффективное функционирование сети хранителей ТВП**		
2.6.1.	Формализация концепции «Хранитель ТВП», включая механизм оценки эффективности	- концепция звания/статуса «Хранитель ТВП» разработана	
2.6.2.	Ревизия ранее созданной сети хранителей	- проведена оценка созданной сети хранителей в соответствии с разработанной концепцией	
2.6.3.	Укрепление и повышение эффективности сети хранителей ТВП	- существующая сеть хранителей на 8 ТВП функционирует	
2.6.4.	Расширение сети хранителей ТВП	- сети хранителей созданы для 7 новых ТВП	
2.6.5.	Брендирование программы «Хранитель ТВП»	-разработаны и внедрены бренд «Хранитель ТВП»	В рамках брендирования АПБ
2.7.	**Сохранить и обеспечить эффективное функционирование резервата АПБ «Туровский луг»**		
2.7.1.	Содействие утверждению ПУ для Туровского луга	- ПУ утвержден	
2.7.2.	Реализация мероприятий ПУ в соответствии с компетенциями АПБ	- 50% мероприятий ПУ реализовано; - в резервате работает сотрудник АПБ.	
2.7.3.	Создание международного научно-практического экологического центра в Турове	- центр формализован и функционирует	Задействована станция кольцевания, дом АПБ в Турове
2.8.	**Содействовать созданию и эффективному функционированию «Изумрудной сети»**		
2.8.1.	Придание статуса объекта «Изумрудной сети» всем ТВП, соответствующим критериям сети.	- все ТВП соответствующие критериям сети включены в Изумрудную сеть	
2.8.2.	Содействие приданию статуса объекта «Изумрудной сети» всем ООПТ, соответствующим критериям сети.	- все ООПТ соответствующие критериям сети включены в Изумрудную сеть	
2.8.3.	Участие в выделении и придании статуса объекта «Изумрудной сети» наиболее важным территориям, не являющимся ООПТ и ТВП, однако соответствующих орнитологическим критериям выделения объектов данной сети	-наиболее значимые территории (не являющиеся ТВП и ООПТ) включены в Изумрудную сеть	
2.8.4.	Содействие приданию национального природоохранного статуса объектам «Изумрудной сети»	- объекты «Изумрудной сети» имеют национальный природоохранный статус	
2.8.5.	Создание системы мониторинга объектов «Изумрудной сети»	- система мониторинга создана	
2.8.6.	Координация системы мониторинга объектов «Изумрудной	- система мониторинга объектов «Изумрудной сети»	

	сети» с мониторингом ТВП и др.	приведена в соответствие с системой мониторинга ТВП и др.	
2.9.	**Определить и внедрять механизмы сохранения приоритетных экосистем**		
2.9.1.	Определение уязвимых экосистем, приоритетных для охраны	- приоритетные экосистемы определены	
2.9.2.	Выработка и внедрение механизмов сохранения экосистем	- внедрены эффективные механизмы сохранения приоритетных экосистем	
2.9.3.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Развитие рыночных механизмов сохранения биологического разнообразия и биотопов через внедрение механизма «банкинга биотопов»	- разработано технико-экономическое обоснование внедрения механизма «банкинга местообитаний» в Беларуси	
2.9.4.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Применение принципов и подходов Зеленой экономики для управления ООПТ	- принципы и подходы Зеленой экономики развиваются и применяются АПБ в 10 ТВП	
2.9.5.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Продвижение концепции «Минск – зеленый город»	- наличие зеленых зон прошло стоимостную оценку и учитывается при реализации инфраструктурных проектов; - биоразнообразие города прошло стоимостную оценку и учитывается при реализации инфраструктурных проектов; - существующие территории значимые для биоразнообразия не потеряли в площади и богатстве; - разработаны и выполняются планы совместных действий по зеленым зонам, закрепленным за АПБ; - установлены не менее 5 информационных стендов с изображением птиц в Минске и других городах (в том числе местах скопления зимующих птиц).	
2.10.	**Использовать концепцию «редких и типичных биотопов и ландшафтов» для сохранения ТВП/ООПТ**		
2.10.1.	Включение задание по выявлению редких и типичных биотопов и ландшафтов и подготовки паспортов для них в ТЗ при обследовании/мониторинге ТВП/ООПТ, либо при создании ТВП/ООПТ	- представители АПБ прошли подготовку по выявлению и передаче под охрану биотопов и ландшафтов, - паспорта оформлены для всех редких и типичных биотопов и ландшафтов выявленных АПБ.	

2.10.2.	Создание единой базы данных паспортов редких и типичных биотопов и ландшафтов, выявленных и выявляемых в ходе различных проектов АПБ	- база данных создана	
2.10.3.	Ведение базы данных	- база данных оперативно пополняется в ходе поступления новой информации; - на 10 ТВП редкие и типичные биотопы выявлены и переданы под охрану землепользователям.	
2.10.4.	Использование БД для мониторинга и сохранения ООПТ (включая ТВП, объекты «Изумрудной сети») через участие в FSC сертификации (см. задачу 2.3)	- база данных используется для мониторинга и охраны ТВП/ООПТ	

3.	**ЛЮДИ.** Личное участие широких слоев населения в сохранении дикой природы	Результаты и индикаторы	Комментарии
3.1.	**Эффективно реализовывать программу работы с членами АПБ**		
3.1.1.	Членские взносы полностью покрывают расходы на членскую программу, а часть средств идет на природоохранные цели (И, ГС, РП)	- в организации не менее 1 000 членов, оплачивающих членские взносы; - членская программа не менее чем на 50% финансируется из членских взносов; - 2 000 USD из членских взносов в 2018 году идет на природоохранные цели.	
3.1.2.	Оптимизация членского комплекта и приведение в соответствие ожиданиям целевых групп и возможностям АПБ	- членский комплект ежегодно оптимизируется на основании обратной связи от членов и финансовых возможностей АПБ; - членские материалы рассылаются своевременно.	
3.1.3.	Внедрение системы вариативности членских взносов	- с 2016 года система внедрена	Фиксирована нижняя граница взноса
3.1.4.	Улучшение способов оплаты членского взноса и продления членства	- существует как минимум 5 способов оплаты членского взноса; - не менее 75% членов подтверждают членство ежегодно.	
3.1.5.	Привлечение членов через личные контакты	- не менее 200 членов в год привлекаются по рекомендации; - в конкурсе «Найлепшы сябра АПБ» ежегодно участвуют не менее 30 человек.	
3.1.6.	Разработка программы развития клубов АПБ «Крылатый дозор»	- программа развития клубов КД реализована	
3.2.	**Способствовать осознанию людьми ценности дикой природы (кампании, СМИ)**		

3.2.1.	Просвещение людей через проведение следующих мероприятий: 1. «Птицы на кормушке» (проблемы зимующих птиц) 2. Зимние учеты водоплавающих птиц (проблема зимующих птиц в городах) 3. Живая весна (проблема мигрирующих птиц) 4. Соловьиные вечера (соловей как индикатор экологической ситуации и изменения биотопов в городах) 5. Осенние дни наблюдений (осенняя миграция) 6. Птица года (привлечение внимания к проблемам выбранной птицы) 7. Ночь летучих мышей 8. И другие	- каждое мероприятие упоминается в СМИ за год не менее 20 раз; - в течение года АПБ упоминаются в СМИ не менее 800 раз; - в акциях и кампаниях АПБ участвуют не менее 50% отделений; - ежегодно не менее 20 000 участников акций и кампаний; - не менее 100 человек вступают в АПБ после участия в мероприятиях за год.	
3.2.2.	Популяризация наблюдения за дикой природой как экологически дружественного хобби 1. Клуб200 (развитие клуба, популяризация сайта для занесения наблюдений) 2. Проведение чемпионата по спортивной орнитологии (сентябрь) 3. Соревнование по фотобердингу 4. Проведение экскурсий для натуралистов 5. Продвижение базы данных www.florafauna.by 6. Содействие реализации проекта «Зеленые школы» (Минприроды и Минобразования) 7. Развитие сайта birdwatch.by	1. Не менее 100 человек в клубе 200. 2. Не менее 10 команд ежегодно. 3. Не менее 100 участников ежегодно. 4.Экскурсии АПБ самоокупаемые. 5. Сайт эффективно используется в работе АПБ, не менее 50 000 внесенных наблюдений. 6. АПБ активно участвует в работе координационного совета по ЗШ, АПБ контролирует выполнение заданий по биоразнообразию в ЗШ, 30% школ с КД участвуют в программе ЗШ. 7. 5000 уникальных посетителей в месяц.	

3.2.3.	Информационная работа для популяризации деятельности АПБ 1. Развитие сайта www.ptushki.org 2. Соцсети: ФБ, ВК, Инстаграм, Твитер, Ютьюб 3. Печатные издания АПБ 4. Работа со СМИ 5. Съемка мотивационного видеоролика о работе организации («Я – АПБ») 6. Создание видеоматериалов для работы со СМИ 7. Выпуск печатного издания «Лучшие практики АПБ 1985-2015?» 8. Разработка приложения для смартфонов – «Определитель птиц Беларуси» 9. Создание соцролика для ТВ	1.Ежемесячно проводятся медиаревью. Кол-во оригинальных инфоматериалов – 150 в год. Кол-во уникальных посетителей сайта – не менее 6 000 в месяц. 2. Кол-во пользователей – не менее 8 000 (сейчас 2500 и 1600) . Для ФБ и ВК – кол-во вовлеченных пользователей 700 и 600 соответственно. 3. Печатные издание выходят своевременно и регулярно. 4. Количество журналистов в базе АПБ – не менее 300. 5. Ролик демонстрирует работу АПБ и создает позитивный имидж организации. 6. На канале Ютьюб более 50 видеороликов АПБ. Количество просмотров каждого – не менее 100. 7. 3 000 копий выпущено и распространено среди членов АПБ и партнеров организации. 8. Приложение в свободном доступе как минимум для одной ОС. Кол-во скачиваний приложения – более 1 000. 9. Ролик демонстрируется на ТВ.	
3.2.4.	Повышение узнаваемости АПБ среди населения Беларуси (социальная реклама мероприятий АПБ в общественных местах)	- не менее 60% городского населения Беларуси слышали о АПБ, не менее 20% знают, чем она занимается; - Узнаваемость логотипа не менее 3% у городского населения Беларуси.	В 2014 – 42,9% и 15,6% соответственно
3.2.5.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Продвижение концепции природных символов административных единиц Беларуси - «Птица района»	- «Птица района» утверждена для не менее 4-х административных районов	
3.3.	**Обеспечить поддержку деятельности АПБ всеми заинтересованными сторонами на основе их мотивации и интересов**		

3.3.1.	Вовлечение людей в волонтерскую работу	- сообщество волонтеров АПБ создано; - создана и поддерживается база волонтеров; - разработаны документы по политике работы с волонтерами; - сообщество волонтеров включает не менее 200 человек; - разработана символика; - проводится ежегодный день волонтера АПБ.	Первые 3 индикатора – из оргплана (2017 год)
3.3.2.	Обеспечение возможностей финансового участия для потенциальных сторонников (поиск механизмов)	- внедрена и реализуется программа сторонников; - не менее 1 000 сторонников; - не менее 10 000 USD пожертвований ежегодно; - создано сообщество сторонников АПБ.	
3.3.3.	Взаимодействие с бизнес-структурами	- не менее 3 корпоративных партнера поддерживают работу АПБ; - не менее 50 000 USD непроектного финансирования на уставные цели к 2018 году.	

4.	**ОРГАНИЗАЦИЯ:** АПБ – успешная общественная природоохранная организация	Результаты и индикаторы	Комментарии
4.1.	**Усилить позиции АПБ на национальном уровне**		
4.1.1.	Налаживание и поддержание сотрудничества с **госорганизациями**	- план совместных действий с Минприроды и НПЦ выполнен на 80%; - АПБ активно участвует в ОКС при Минприроды, не менее раза в год выдвигает вопрос в повестку; - АПБ активно участвует в ОС при Мингоркомитете природных ресурсов, не менее раза в год выдвигает вопрос в повестку; - соглашение о сотрудничестве и план совместных действий с Минобразования; - соглашение о сотрудничестве и план совместных действий с Минлесхозом; - АПБ представлена в национальном органе управления PEFC в лице Белорусской Республиканской Ассоциации Лесной Сертификации; - АПБ активно участвует в НТС всех ООПТ-ТВП; - 8 региональных отделений имеют формализованные отношения с государственными органами (соглашения, планы действий, взаимное информирование); - продолжается сотрудничество с РУП «Белпочта» и Нацбанком Беларуси в рамках кампании «Птица года».	
4.1.2.	Налаживание и поддержание сотрудничества с **бизнесом**	- проведена оценка текущей ситуации: договор о корпоративной и социальной ответственности, ассоциация европейского бизнеса и САТИО; - определены не менее 10 ключевых компаний для предложения сотрудничества; - разработаны предложения с учетом специфики компаний, заключено не менее 4-х договоров.	
4.1.3.	Налаживание и поддержание сотрудничества с **НКО**	- АПБ представлена на не менее 2-х публично значимых мероприятиях НКО сектора в год (фестиваль неформального образования, белорусский социальный форум);	

		- АПБ представлена в координационных советах крупных природоохранных и просветительских проектах; - инициировано не менее 1 межсекторального проекта с НКО; - АПБ участвует в реализации совместных с другими НКО кампаний.	
4.1.4.	Налажено и поддерживается сотрудничество со **СМИ**	- создан и поддерживается «Журналистский клуб любителей дикой природы»; - не менее двух мероприятий в год проводятся для «Журналистского клуба»; - ежегодно АПБ выбирает и награждает лучшего журналиста.	
4.1.5.	АПБ имеет и отстаивает свои публичные позиции по ключевым природоохранным вопросам	- выработана и опубликована позиция по охоте	
4.2.	**Усилить позиции АПБ на международной арене**		
4.2.1.	Представление АПБ в региональном комитете BirdLife	- АПБ представлена в региональном комитете BirdLife	
4.2.2.	Содействие созданию координационного центра BirdLife для региона ВЕКЦА	- координационный центр BirdLife для региона ВЕКЦА создан	
4.2.3.	Совместно с Минприроды и НПЦ: Продвижение достижений в области охраны природы в Беларуси на международном уровне	- разработана и реализуется коммуникативная стратегия	
4.2.4.	Налаживание и поддержание двусторонних отношений с международными партнерами (участие в мероприятиях, на которых присутствуют доноры, участие в международных ассоциациях, сетях, коалициях, участие в международных проектах, сотрудничество с международными организациями)	- не менее 1 долгосрочного крупного донора; - членство в минимум 1 ассоциации (ССВ); - инициировано не менее 1 проекта с иностранными партнерами.	
4.3.	**Коммерческое предприятие АПБ содействует финансовой устойчивости организации**		
4.3.1.	Регистрация субъекта хозяйствования	- субъект зарегистрирован	
4.3.2.	Ведение субъектом хозяйственной деятельности	- субъект получает прибыль	

4.4.	**АПБ эффективно выполняет стратегический план, имеет устойчивое финансовое положение, сеть региональных отделений, члены и волонтеры организации способствуют выполнению миссии**		Здесь и далее – задачи и мероприятия, включенные в план организационного развития АПБ на 2015-2017 годы (утвержден ЦС)
4.4.1.	Мероприятия плана оргразвития АПБ на 2015-2017	- план оргразвития к концу 2017 г. выполнен не менее чем на 80%	
4.4.2.	Усовершенствовать работу сети отделений АПБ	- проведено исследование эффективности работы отделений АПБ для достижения миссии организации; - выявлены проблемы, разработаны предложения (guidelines) по повышению эффективности работы отделения; - предложения по повышению эффективности работы каждого отделения отображены в годовых планах отделений и исполняются.	2015
4.4.3.	Повысить уровень квалификаций председателей отделений на основе результатов анализа их профессиональных потребностей	- исследован и проанализирован уровень квалификации председателей отделений на основе их профессиональных потребностей; - квалификация всех председателей повышена.	2016
4.4.4.	Создать систему фандрайзинга	- создан комитет по фандрайзингу при ЦС; - разработаны документы по фандрайзинговой политике; - разработана стратегия фандрайзинга; - разработан план фандрайзинга на 2015 год; - документы по политике фандрайзинга, стратегия фандрайзинга и плана фандрайзинга на 2015 год утверждены ЦС.	2015
4.4.5.	Создать систему оценки эффективности фандрайзинговой работы	- разработаны критерии оценки эффективности фандрайзинга; - проведена ежегодная оценка; - внесены изменения в план фандрайзинговой работы.	2015
4.4.6.	Сформировать кадровую политику АПБ	- кадровая политика организации отражена в документах и эффективно работает; - создана система поиска квалифицированных сотрудников; - создан план мероприятий по адаптации новых сотрудников, - создана система мотивации. - создана система оценки эффективности сотрудников; - HR-специалист эффективно работает.	2015

4.4.7.	Укомплектовать штат кадрами с необходимой квалификацией	- при наличии вакансий, вакансии заполняются в течение не более двух месяцев	2015
4.4.8.	Создать систему повышения квалификации сотрудников в необходимых для работы в АПБ областях (орнитология, языки, тайм-менеджмент и т.д.)	- созданы индивидуальные планы развития для каждого сотрудника; - квалификация всех штатных сотрудников повышена в соответствии с их индивидуальными планами развития.	2016
4.4.9.	Разработать фирменный стиль АПБ	- суть деятельности организации отражена в фирменном стиле; - фирменный стиль един, узнаваем и способствует формированию и поддержанию положительного имиджа АПБ; - проведенные фокус-группы дали положительное заключение о разработанном фирменном стиле; - фирменный стиль утвержден ЦС; - все заинтересованные проинформированные о появлении нового фирменного стиля и правилах его использования.	2015
4.4.10.	Усилить роль ЦС в разработке текущих политик организации	- текущие политики разработаны; - все заинтересованные стороны в АПБ (ЦС, Секретариат, отделения, члены, волонтеры и др.) ознакомлены с текущими политиками организации.	2016
4.4.11.	Повысить участие всех членов ЦС в привлечении ресурсов в организацию	- члены ЦС привлекают новых людей и другие ресурсы в АПБ; - каждый член ЦС за год привлекает не менее 10 новых членов в АПБ.	2016
4.4.12.	Прописать процедуру информирования о текущем состоянии дел ЦС и процедуру отчетности директора перед ЦС	- ЦС и Секретариат (в лице директора) регулярно взаимно информируют друг друга	2016
4.4.13.	Создать колл-центр	- спрос на консультации от АПБ удовлетворен; - целевые группы оповещены о созданном колл-центре; - колл-центр принимает более 30 звонков в день.	2017
4.4.14.	Создание при ЦС рабочих групп (комитетов) по вопросам охраны природы и региональному развитию	- рабочие группы (комитеты) созданы; - идея региональных групп АПБ апробирована.	
4.4.15.	Повышение участия сотрудников Секретариата в привлечении ресурсов в организацию	- сотрудники привлекают новых людей и другие ресурсы в АПБ; - каждый сотрудник за год привлекает не менее 10 новых членов в АПБ.	